



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-06-09

Vår referens

Susanne Klarin

Controller

Susanne.Klarin@malmo.se

Remiss - Försäljning av upphandlingstjänster, STK-2026-459

SBN-2026-390

Sammanfattning

Kommunfullmäktige har beslutat att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. Stadskontoret har utrett frågan och har föreslagit en ny finansieringsmodell som innebär att nuvarande finansiering via avtalsadministrativa avgifter som debiteras ramavtalsleverantörer (AAA) utgår och ersätts med kommunbidrag. Det framräknade omfördelningsunderlaget av kommunbidrag för stadsbyggnadsnämnden är 348 000 kr. Avgift för specifika upphandlingsuppdrag avser upphandlingar som avser en enskild nämnd eller ett enskilt bolags som behöver biträde vid en upphandling. För dessa utgår en avgift som kommer fortsätta att debiteras och ingår inte i kommunbidragsväxlingen.

Förslag till beslut

1. Stadsbyggnadsnämnden lämnar yttrande enligt förvaltningens förslag.

Beslutsunderlag

- Beslut KSAU 260427 §280 Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss, STK-2026-459
- Bilaga 1 - Utredning av finansieringslösningar för stadskontorets upphandlingsenhet, STK-2026-459
- Utredning av finansieringslösningar för stadskontorets upphandlingsenhet, STK-2026-459
- Tjänsteskrivelse KSAU 260427 Försäljning av upphandlingstjänster, nu fråga om remiss, STK-2026-459
- G-Tjänsteskrivelse SBN 2026-06-17 Remiss försäljning av upphandlingstjänster



- Förslag till yttrande SBN 2026-06-17 Remiss försäljning av upphandlingstjänster

Beslutsplanering

Stadsbyggnadsnämnden 2026-06-17

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Ärendet

I samband med beslut om budget 2023 beslutade kommunfullmäktige att ge kommunstyrelsen i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder och bolag, inventera vilka modeller för internt köp och sälj som tillämpas i Malmö stad samt utvärdera ändamålsenligheten av sådana styrmodeller för staden som helhet.

Kommunfullmäktige har beslutat att uppdra åt kommunstyrelsen att utreda förutsättningarna att fullt ut tillämpa självkostnadsprissättning på området försäljning av upphandlingstjänster. I rapporten föreslås en modell som innebär att uppdrag inte längre ska finansieras genom avgift reglerad i avtal. Detta förslag föreslås remitteras till samtliga nämnder och helägda bolag. Förslaget är att den nya finansieringsmodellen träder i kraft från och med budgetåret 2027.

Avgift som debiteras ramavtalsleverantör (AAA) - tidigare modell:

Upphandlingsenheten erhåller compensation för att agera biträde genom att en avtalsadministrativ avgift årligen debiteras den leverantör staden tecknat avtal med och som är ett resultat av genomförd upphandling. Avgiften är reglerad i respektive avtal som en procentuell andel av den intäkt leverantören får genom försäljning kopplat till avtalet. Ersättningen ska spegla den kostnad upphandlingsenheten har för att agera biträde och motsvara vad det skulle kosta att anlita externt biträde. Leverantörerna kompenserar sig för avgiften genom att ta ut högre priser.

Kommunbidragsfinansiering - föreslagen ny modell:

Stadskontoret har utrett frågan och föreslår en modell som innebär att nuvarande finansiering via avtalsadministrativa avgifter ersätts med kommunbidrag. Detta genomförs genom en omfördelning av kommunbidrag från nämnderna till kommunstyrelsen. Det framräknade omfördelningsunderlaget av kommunbidrag för stadsbyggnadsnämnden är 348 tkr.

Den föreslagna förändringen kräver att upphandlingsenheten får i uppdrag att förhandla om alla avtal som har en avtalsklausul avseende avtalsadministrativ avgift så att klausulen tas bort och avtalade priser justeras i paritet med den kostnadsänkning förändringen innebär för berörda leverantörer, från och med år 2027.



Nämnder som tillämpar internprissättning föreslås få i uppdrag att justera sina prislistor mot bakgrund av att de avtalsadministrativa avgifterna upphör, i den mån de interna priserna påverkas av förändringen.

Avgift för specifika upphandlingsuppdrag

Upphandlingar som avser en enskild nämnd eller ett enskilt bolag debiteras separat och ingår inte i kommunbidragsväxlingen. Denna tjänst innebär att nämnden anlitar stadskontoret för att genomföra en upphandling över 700 tkr och för detta tar de ut en avgift. Om stadskontoren inte har möjlighet genomföra uppdraget anlitas konsulter. Stadskontoret har nedanstående avgifter.

Upphandling av varor eller tjänster

2026: 50 000 SEK

2027: 70 000 SEK

Upphandling av IT-system

2026: 70 000 SEK

2027: 100 000 SEK

Tvåstegsförfaranden (Vara, tjänst, IT)

2026: 150 000 SEK

2027: 200 000 SEK

Ansvariga

Peter Holmström Avdelningschef

Marcus Horning Stadsbyggnadsdirektör